



تم تحميل الملف
من موقع **بداية**



للمزيد اكتب
في جوجل



بداية التعليمي

موقع بداية التعليمي كل ما يحتاجه الطالب والمعلم
من ملفات تعليمية، حلول الكتب، توزيع المنهج،
بوربوينت، اختبارات، ملخصات، اختبارات إلكترونية،
أوراق عمل، والكثير...

حمل التطبيق



التدرب على استخدام أداة إدارة السيناريو

الدرس
3

الفصل 10

رابط الدرس الرقمي



www.ien.edu.sa

تخيل أن عمّك يعمل لصالح شركة كبرى ويشغل فيها منصباً جيداً ويتقاضى 300 ألف ريال سعودي في العام. عندما يبلغ 60 عاماً، أي بعد 3 أعوام، سيحال إلى التقاعد ويحق له البدء باستلام راتبه التقاعدي Pension.

تعريف

الراتب التقاعدي Pension: مبلغ مالي يتلقاه المتقاعدون بشكل منتظم لدعم تكاليف معيشتهم.

إلا أن الشركة قد وضعت خطة تقاعد مبكر تدفع بموجبها مبلغاً مالياً للموظفين ليتقاعدوا قبل بلوغهم سن التقاعد. في إطار الخطة، تدفع الشركة إلى جميع الموظفين علاوة عن العام الذي يتقاعدون فيه وعن الأعوام الآتية إلى حين بلوغهم سن التقاعد القانوني. في حال قرر عمّك ترك الشركة قبل بلوغه سن التقاعد، بإمكانه إيجاد وظيفة بدوام جزئي لتلبية احتياجاته في الأعوام التي تسبق حصوله على راتبه التقاعدي المعتاد.

وبعد انتهاء العام الحالي، يبقى أمامه 3 أعوام للتقاعد المبكر، أي أنه يستطيع مغادرة الشركة في أي من الأعوام الثلاثة القادمة، فيحصل على علاوات عن أعوام التقاعد المبكر. وفي حال عمل عامّاً آخر، فسيخسر العلاوة المقدمة عن ذلك العام، وإن عمل عامّين إضافيين، فقد يخسر العلاوات ذات الصلة، وهكذا دواليك إلى أن يبلغ السن القانوني للتقاعد.

من جهة أخرى، عليه اتخاذ القرار بتجديد اشتراكه في النادي الرياضي، فهو يحب وسائل الرفاهية المتوفرة فيه لكن تكلفة الاشتراك مرتفعة. وبإمكانه إعادة التفكير في التقاعد المبكر كلّ عام، لكن عليه اتخاذ قرار تجديد الاشتراك في النادي الرياضي الآن. وفي حال قرر التجديد فإنه سيبقى مشتركاً في النادي لفترة أخرى جديدة (مع دفع التكاليف المترتبة) على حدّ قوله.

يطلب منك عمّك أن تعدّ له نموذجاً لجدول بيانات يختصّ بالوضع الذي يمر به باستخدام أداة إدارة السيناريو. من خلال جدول البيانات الذي ستعدّه، سيتمكن من دراسة مختلف الفرضيات بتطبيق تحليل "ماذا إذا؟" ويطلع على توقعات بشأن وضعه المادي الشخصي خلال الأعوام الثلاثة القادمة. يريد عمّك في إطار كلّ سيناريو معرفة النقد المتوفر (أي السيولة النقدية) الذي سيكون بحوزته في كلّ عام خلال هذه الفترة.



أكمل جدول البيانات الخاص بعمّك. تذكر أن على خلايا قسم ملخص مؤشرات العمل والعمليات الحسابية وقائمة الدخل وقائمة التدفقات النقدية، أن تظهر القيم باستخدام صيغ الخلايا، لذا لا تكتب أي مبالغ في تلك الأقسام. كذلك، لا تستخدم عنوان خلية ما إن كان محتواها "لا ينطبق" (أي يتضمن عبارة NA) في أي من الصيغ. امسح رمز الاستجابة السريعة للوصول إلى جدول البيانات (ملف البيانات 2 الفصل 10 .xlsx).

1-3 قسم الثوابت Constants section

يشرح هذا القسم محتويات قسم الثوابت في جدول البيانات (أنظر الشكل "28-10").
الشكل "28-10": قيم قسم الثوابت

ملف الصفحة الرئيسية إدراج تخطيط الصفحة صيغ بيانات مراجعة عرض Power Pivot				
عام	التغاف النص	6	دمج وتوسيط	محاذاة
خط	خط	خط	خط	خط
الحافظة	الحافظة	الحافظة	الحافظة	الحافظة
الفصل 10 الدرس 3	الثوابت	عام 0	عام 1	عام 2
عام 3	عام 2	عام 1	عام 0	عام 3
0.02	0.03	0.03	NA	0.02
SAR 39,375.00	SAR 38,250.00	SAR 37,500.00	NA	SAR 39,375.00
SAR 37,500.00	SAR 112,500.00	SAR 168,750.00	NA	SAR 37,500.00
SAR 161,250.00	SAR 157,500.00	SAR 153,750.00	NA	SAR 161,250.00
SAR 52,500.00	SAR 48,750.00	SAR 45,000.00	NA	SAR 52,500.00

1. عامل زيادة الراتب

Salary increase factor

يتقاضى عمّك خلال عام العمل الحالي (العام 0) 300 ألف ريال سعودي. ومن المتوقع أن يحصل على زيادة في كل عام؛ مثلاً: قد يتقاضى زيادة بنسبة 3% على راتبه العام المقبل (العام 1). في حال لم يتقاعد خلال عام، سيتقاضى راتبه (بالإضافة إلى الزيادة) عن العام المقبل.

2. الأجور المتوقعة لقاء وظيفة بدوام جزئي (متقاعد)

Part-time wages expected (retired)

خلال الأعوام الثلاثة القادمة، قدر عمّك الأجور التي سيتقاضاها من عمله بدوام جزئي عندما يتقاعد من الشركة (الأعوام 1 - 3). على سبيل المثال: يتوقع أن يتقاضى راتباً بقيمة 37,500 ريال سعودي من عمله بدوام جزئي في العام 1 بعد تقاعده.

Buyout amount

4. التكاليف المعيشية (في حال عدم التقاعد)

Cost of living (not retired)

5. رسوم الاشتراك في النادي الرياضي

Gym dues

2-3 قسم المدخلات Inputs section

الشكل "10-29": قسم المدخلات

[illegible]

1. متقاعد أو موظف

Retired or working

أدخل حرف "R" (متقاعد) إن كان عمّك سيتقاعد خلال العام أو "W" (موظف) إن كان سيواصل العمل. في حال قرر العمل خلال الأعوام الثلاثة القادمة، عليك إدخال النمط الآتي "W W W" في الخلايا C10:E10. أما في حال قرر أن يتقاعد الآن، فعليك إدخال النمط الآتي "R R R". وإن عمل عامًا واحدًا ومن ثم تقاعد، عليك إدخال النمط الآتي "W R R".

2. هل يواصل دفع اشتراكات النادي الرياضي؟

Stay in gym?

في حال بقي عمّك مشتركًا في النادي عليك إدخال الحرف "Y" (نعم) إلى الخلية C11. أما إذا توقف عن ارتياد النادي، فعليك إدخال الحرف "N" (لا). وينطبق هذا القرار على الأعوام 1 إلى 3.

3-3 قسم ملخص مؤشرات العمل

Summary of business indicators section

يجب أن يتضمن جدول بياناتك النتائج الواردة في الشكل "30-10".

الشكل "30-10": قسم ملخص مؤشرات العمل

	عام 0	عام 1	عام 2	عام 3
ملخص المؤشرات	NA	SAR 222,750.00	SAR 334,770.00	SAR 254,145.00
النقد المتوفر في نهاية العام	NA	SAR 222,750.00	SAR 334,770.00	SAR 254,145.00

تُسخّر قيمة النقد المتوفر (أي السيولة النقدية) في نهاية كلّ عام من خلايا جدول البيانات الأساسي.

4-3 قسم العمليات الحسابية Calculations section

يجب أن يحسب جدول البيانات القيم الواردة في الشكل "31-10" بحسب الصيغ. وتُستخدم المبالغ المحسوبة لاحقاً في جدول البيانات.

الشكل "31-10": قسم العمليات الحسابية

ملف الصفحة الرئيسية إدراج تخطيط الصفحة صغ بيانات مراجعة عرض Power Pivot آخرى بما تريد القيام به...				
Normal	عام	التفاف النص	11 Arial	قص
محدد	تنسيق الجدول	دمج وتوسيط	خط	نسخ
رقم	نوع	محددة	خط	نسخ التنسيق
E	D	C	B	A
العام 3	العام 2	العام 1	العام 0	العمليات الحسابية
SAR 105,000.00	SAR 157,500.00	SAR 153,750.00	NA	التكاليف المعيشية
SAR 39,375.00	SAR 318,270.00	SAR 309,000.00	SAR 300,000.00	الراتب السنوي أو الأجر بدوام جزئي
SAR 52,500.00	SAR 48,750.00	SAR 45,000.00	NA	رسوم الاشتراك في النادي الرياضي

1. التكاليف المعيشية

Cost of living

خلال أي عام يقرر فيه عمّك مواصلة العمل في الشركة، تشكّل تكاليفه المعيشية المبلغ الذي يرد في حقل التكاليف المعيشية (غير متقاعد) من قسم الثوابت (C6:E6). لكن إذا تقاعد، فستكون تكاليفه المعيشية أقل بـ 56,250 ريالاً سعودياً من المبلغ الوارد في C6:E6.

2. الراتب السنوي أو الأجر بدوام جزئي

Yearly salary or part-time wages

إذا واصل عمّك العمل، فسيزداد راتبه كلّ عام (نتيجة الزيادات المتوقعة على راتبه). وتظهر الزيادات المئوية السنوية في قسم الثوابت. افترض أن الراتب المكتسب في العام 1 سيكون أعلى بنسبة 3% من العام صفر، كما أن راتب العام 2 سيكون أعلى بنسبة 3% من العام 1، وراتب العام 3 أعلى بنسبة 2% من العام 2. في حال قرر عمّك التقاعد، فسيتقاضى أجر وظيفته بدوام جزئي المبينة في قسم الثوابت.

3. تسديد اشتراكات النادي الرياضي

Gym dues paid

إذا توقف عمّك عن ارتياد النادي الرياضي، فسيكون المبلغ المتوجب عليه كلّ عام صفرًا؛ وإلا تكون قيمة الاشتراكات المترتبة كتلك المبينة في قسم الثوابت.

5-3 قسم قائمة الدخل وقائمة التدفقات النقدية Income statement and cash flow statement section

كما في المثال السابق، يبدأ هذا القسم بالنقد المتوفر (أي السيولة النقدية) في بداية العام، يليه قائمة الدخل، لينتهي بحساب النقد المتوفر في نهاية العام. ترد الصيغة في الشكل "10-32".

الشكل "10-32": قسم قائمة الدخل وقائمة التدفقات النقدية

النقد المتوفر في نهاية العام				
E	D	C	B	A
العام 3	العام 2	العام 1	العام 0	قائمة الدخل وقائمة التدفقات النقدية
SAR 334,770.00	SAR 222,750.00	SAR 112,500.00	NA	النقد المتوفر في بداية العام
SAR 39,375.00	SAR 318,270.00	SAR 309,000.00	NA	الراتب أو أجور الدوام الجزئي
SAR 37,500.00	SAR 0.00	SAR 0.00	NA	دخل التعويض عن ترك الخدمة
SAR 76,875.00	SAR 318,270.00	SAR 309,000.00	NA	مجموع التدفقات النقدية
SAR 52,500.00	SAR 48,750.00	SAR 45,000.00	NA	تسديد اشتراكات النادي الرياضي
SAR 105,000.00	SAR 157,500.00	SAR 153,750.00	NA	التكاليف المعيشية
SAR 157,500.00	SAR 206,250.00	SAR 198,750.00	NA	مجموع التكاليف
-SAR 80,625.00	SAR 112,020.00	SAR 110,250.00	NA	صافي الدخل
SAR 254,145.00	SAR 334,770.00	SAR 222,750.00	SAR 112,500.00	النقد المتوفر في نهاية العام

- **النقد المتوفر (أي السيولة النقدية) في بداية العام:** يمثل هذا المبلغ النقد المتوفر عند نهاية العام السابق، مع العلم بأن النقد المتوفر في نهاية العام الحالي هو 112,500 ريال سعودي.
- **الراتب أو أجور الدوام الجزئي:** يُحسب هذا المبلغ على أساس سنوي ويمكن نسخه إلى هنا.
- **دخل التعويض عن ترك الخدمة:** إنه المبلغ التحفيزي للعام في حال تقاعد عمك ذلك العام. تظهر مبالغ التعويض عن ترك الخدمة في قسم الثوابت.
- **مجموع التدفقات النقدية:** يمثل هذا المبلغ مجموع راتب أو أجور العمل بدوام جزئي ومستحقات تعويض ترك الخدمة (إذا تقاعد).
- **تسديد اشتراكات النادي الرياضي:** يمثل هذا المبلغ عملية حسابية ويمكن نسخه إلى هنا.
- **التكاليف المعيشية:** يمثل هذا المبلغ عملية حسابية ويمكن نسخه إلى هنا.
- **مجموع التكاليف:** يمثل هذا المبلغ مجموع التكاليف المعيشية واشتراكات النادي الرياضي المدفوعة (إذا كان عضوًا).
- **صافي الدخل:** يمثل هذا المبلغ الدخل بعد دفع التكاليف والمستحقات.
- **النقد المتوفر (أي السيولة النقدية) في نهاية العام:** يمثل هذا المبلغ النقد المتوفر في بداية العام زائد صافي الدخل في ذلك العام.

6-3 تحليل إدارة السيناريو Scenario manager analysis

جهاز أداة إدارة السيناريو، وأنشئ ورقة ملخص السيناريو. يرغب عمك في النظر في الاحتمالات الأربعة الآتية:

- التقاعد الآن والبقاء في النادي الرياضي ("التقاعد - البقاء").
 - التقاعد الآن ومغادرة النادي الرياضي ("التقاعد - الخروج").
 - العمل مدة ثلاثة أعوام إضافية (أي عدم تقاضي علاوات تحفيزية) والبقاء في النادي الرياضي ("التأجيل - البقاء").
 - العمل مدة ثلاثة أعوام إضافية ومغادرة النادي الرياضي ("التأجيل - الخروج").
- يجب أن تدخل نطاقات خلايا المدخل غير المتجاورة على الشكل الآتي: **C10:E10,C11**. يجب أن تكون خلية النقد المتوفر لنهاية العام 3 هي خلية الناتج الوحيدة في قسم ملخص مؤشرات العمل.

يعلم عمك أنه سيحقق أعلى مبلغ من النقد المتوفر في نهاية العام 3 إذا استمر في العمل وألقى اشتراكه في النادي الرياضي. ومع ذلك، فهو يريد معرفة قيمة النقد المتوفر في نهاية العام في السيناريوهات الأخرى، حيث سيساعده ذلك على تحديد ما إذا يمكنه أن يتقاعد ومتى.

يعرض ملخص السيناريو (الشكل "10-33") الخيارات الأربعة المختلفة التي يفكر فيها عمك. تُظهر الأعمدة C إلى F السيناريوهات الأربعة، بينما يحدد الصف 10 مبلغ النقد الذي يتوقعه عمك في نهاية العام 3 لكل من هذه الخيارات. بالنسبة إلى العديد من القرارات، لا يكون الاختيار بسيطاً مثل: اختيار السيناريو الذي يقدم القيمة الأعلى (أو الأدنى).

يرغب عمك في التقاعد مبكراً، كما أنه يريد الاحتفاظ باشتراكه في النادي الرياضي. سيعطي نموذجك توقعاً لكل من هذه السيناريوهات، ومن ثم سيقع على عاتق عمك تحديد مبلغ النقد الذي يرغب في التضحية به من أجل الاستمتاع بالتقاعد المبكر. وبالتالي، سيحتاج إلى تحديد ما إذا بإمكانه الحفاظ على اشتراكه في النادي الرياضي والاستفادة من التعويض عن ترك الخدمة.

الشكل "10-33": ملخص السيناريو

ملف الصفحة الرئيسية إدراج تخطيط الصفحة صغ بيانات مراجعة عرض Power Pivot أجهزني بما تريد القيام به...

قوى نسخ الحافظة لقص

تنسيق الخلية عام مظهر النص دمج وتوسيط محاذاة خط

تنسيق الشرطي كجد % \$ % + - ٠.٠٠ / ١٠٠

E	D	C	B	A
تلخيص السيناريو				
التأجيل - الخروج	التأجيل - البقاء	التقاعد - الخروج	التقاعد - البقاء	
W	W	R	R	[R] أو موظف [W]
W	W	R	R	[R] أو موظف [W]
W	W	R	R	[R] أو موظف [W]
N	Y	N	Y	[N] أو [Y] هل يواصل دفع اشتراكات النادي الرياضي؟
SAR 591,905.40	SAR 445,655.40	SAR 242,625.00	SAR 96,375.00	خلايا متغيرة:
				خلايا الناتج:
				النفد المتوفر في نهاية العام

أسئلة مراجعة

اختر الإجابة الصحيحة :

1. يمكنك حساب النقد المتوفر (أي السيولة النقدية) في نهاية العام من خلال إضافة النقد المتوفر في بداية

العام للحصول على:

أ. مجموع التكاليف.

ب. التكاليف المعيشية.

ج. اشتراكات النادي الرياضي.

د. صافي الدخل.

2. ماذا تعنى عبارة NA؟

أ. لامحاسبة.

ب. لا ينطبق.

ج. صافى المبلغ.

د. الرقم السابق.