



تم تحميل الملف
من موقع **بداية**



للمزيد اكتب
في جوجل



بداية التعليمي

موقع بداية التعليمي كل ما يحتاجه الطالب والمعلم
من ملفات تعليمية، حلول الكتب، توزيع المنهج،
بوربوينت، اختبارات، ملخصات، اختبارات إلكترونية،
أوراق عمل، والكثير...

حمل التطبيق



مخرجات مشروع منتج التزلج

يحتاج مشروع منتج التزلج الجديد إلى إدارة هوامش ربحه بعناية لضمان نجاحه، وتعدّ هذه الخطوة أمرًا مهمًا لأي منتج (وبالتالي فهي مؤشر أداء رئيسي مشترك)، ولكنها مهمة خصوصًا بالنسبة إلى المنتجعات التي تحاول أن تثبت وجودها في بلد يكون التزلج فيه أمرًا غير معتاد. وكما سبق ورأينا، قد يزداد الوضع تعقيدًا بفعل التأثيرات الناجمة عن تغيّر المناخ والاقتصاد العالمي. أسندت إليك مهمة إنشاء جدول بيانات من شأنه أن يساعد المديرين التنفيذيين لمنتج التزلج على اتخاذ القرارات، حتى تتمكن من مساعدتهم على استكشاف نماذج مالية مختلفة قبل تقديم توصية محددة. أمّا الآن، فحان الوقت لنمذجة تلك السيناريوهات حتى تتمكن من تجميع عناصر تقريرك.

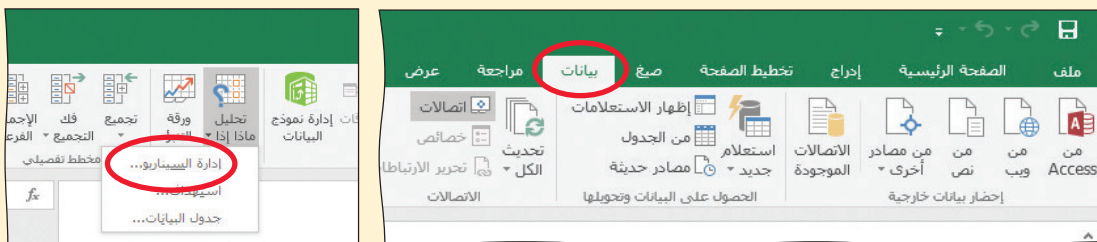
يود مديرو منتج التزلج أن تستكشف ثلاثة سيناريوهات: سيناريو متفائل، وسيناريو محايد، وسيناريو متشائم. وسيتلقون جميع بياناتك، ولكنهم لا يريدون أن يروا سوى توقعات هامش الربح في تقريرك. ويرغب المديرون في أن تستكشف كل من هذه السيناريوهات الثلاثة مرتين: ففي المرة الأولى يكون المنتج مغلقًا لأنه خارج موسم التزلج، وفي المرة الثانية يكون المنتج مفتوحًا طوال العام. ومع ذلك، لن يكون المنتج جاهزًا للعمل خارج موسم التزلج حتى عام 2028، وبالتالي ستكون النتائج هي نفسها باستثناء عام 2028.

وستحتاج إلى تشغيل "أداة إدارة السيناريو" في كل سيناريو من السيناريوهات الثلاثة. لكن قبل ذلك، أعدّ الأداة بإدخال قيم المدخلات للسيناريو المطلوب. وفي المرة الأولى، تأكد من تعيين كل قيم المدخلات لـ "خارج عن موسم التزلج" على "N"، وأدخل مدخلات السيناريو المتفائل (الموضحة فيما يلي). ابدأ بتحديد قيم المدخلات فيما تعمل على كل سيناريو من السيناريوهات. قيم المدخلات التي ستستخدمها كما يأتي:

- **السيناريو المتفائل:** سيزداد عدد المتزلجين بنسبة 1% كل عام، وتبدو الآفاق الاقتصادية جيدة. سيكون عامل تغيّر المناخ صفرًا في عامي 2026 و2027، و-3% في عام 2028.
- **السيناريو المحايد:** سيبقى عدد المتزلجين كما هو (بدون زيادة أو نقصان في النسبة المئوية)، وتبدو الآفاق الاقتصادية جيدة. سيكون عامل تغيّر المناخ -2% في عامي 2026 و2027، و-6% في عام 2028.
- **السيناريو المتشائم:** سيزداد عدد المتزلجين بنسبة 3% كل عام، وتبدو الآفاق الاقتصادية سيئة. سيكون عامل تغيّر المناخ -8% في الأعوام 2026، و2027، و2028.

شغل أداة إدارة السيناريو بالنقر أولاً على علامة التبويب بيانات الواردة على الشريط، ثم حدد علامة التبويب تحليل "ماذا إذا" واختر أداة إدارة السيناريو (أنظر الشكل "9-13").

الشكل "9-13": حدد أداة إدارة سيناريو



ستظهر نافذة أداة إدارة السيناريو (أنظر الشكل "10-13"). انقر على زر الإضافة لتضيف السيناريو الأول.

الشكل "10-13": انقر على زر الإضافة لإضافة سيناريو



أدخل "متفائل" في مربع اسم السيناريو، ثم أدخل نطاق الخلايا المتغيرة. لاحظ الخلايا المظللة باللون الأصفر في الشكل "11-13". وكما ترى، إن الخلايا المتغيرة غير متجاورة، لذا أدخل النطاقين مفصولين باستخدام فاصلة (كما هو موضح في الشكل "12-13").

الشكل "11-13": استخدم البيانات في الخلايا المظللة لتنشئ السيناريو المتفائل

ملف الصفحة الرئيسية إخراج تخطيط الصفحة صيغ بيانات مراجعة عرض					
Power Pivot					
أدخل					
2028 2027 2026 All years					
NA NA NA 1%					
NA NA NA Good					
-3% 0% 0% NA					
N N N NA					
ملخص النتائج الرئيسية					

الشكل "12-13": أدخل النطاقين مفصولين باستخدام فاصلة

ستملأ أداة إدارة السيناريوهات قيم الخلايا المتغيرة باستخدام القيم الواردة في ورقة عملك (الشكل "13-13")، ولهذا السبب، عليك إدخال القيم المناسبة لكل سيناريو قبل تشغيل أداة إدارة السيناريوهات. راجع كل قيمة بدقة وصححها عند الحاجة. انقر على زر موافق لحفظ السيناريو.

الشكل "13-13": تحقق من قيم السيناريو بدقة

كرر العملية نفسها للسيناريوهات المحايد والسيناريوهات المتشائم (أنظر الشكل "14-13"). تذكر أن تحدث قيم المدخلات الأساسية لكل سيناريو قبل أن تنشئ السيناريو الآخر في أداة إدارة السيناريوهات.

الشكل "14-13": أدخل القيم الصحيحة للسيناريوهات الآخرين

يمكنك التحقق من عملك من خلال تحديد أحد السيناريوهات الثلاثة في نافذة أداة إدارة السيناريو ومن ثم النقر على إظهار Show. أنظر إلى المدخلات في ورقة عملك. عندما تنقر على "متفائل"، يجب أن تتغير القيم إلى قيم الحالة المتفائلة، أما إذا نقرت على "متشائم"، فستتغير إلى قيم الحالة المتشائمة. إذا بدا كل شيء صحيحًا، انقر على زر الملخص.

ستعرض أداة إدارة السيناريو نوافذ تلخيص السيناريو. انقر على تلخيص السيناريو لنوع التقرير. وبعد ذلك، أدخل ملخص النتائج الرئيسية التي تهتمك. وبما أن الإدارة ترغب في معرفة صافي دخلها، والنقد المتوفر، والديون المستحقة وكذلك هوامش الربح في العام 2028، عليك تحديد نطاق الخلايا E25:E28 (الشكل "15-13").

الشكل "15-13": أدخل نطاق الخلايا الصحيح في نافذة تلخيص السيناريو

Year	2025	2026	2027	2028
Net Income	3,000	2,610	2,271	1,976
Cash Available	500	485	470	456
Debt Due	500	485	470	456
Profit Margin	13%	13%	13%	13%

ستنشئ أداة إدارة السيناريو ورقة عمل جديدة باسم "تلخيص السيناريو". انقر بزر الفأرة الأيمن على علامة التبويب هذه وأعد تسميتها "في الموسم". سيظهر تلخيص السيناريو نتائج الحالات المتفائلة والمتشائمة والمحايدة.

قد يحتاج التلخيص إلى التنقيح. لذا، ظلل العمود D، وانقر على زر الفأرة الأيمن واحذفه. بعد ذلك، ظلل الصفوف 19-21، وانقر على زر الفأرة الأيمن واحذف المحتويات. ظلل نطاق الخلايا D3:G18 وانقر على زر محاذاة النص الوسطي. ظلل الخلايا C15:C18، ثم انقر عليها بزر الفأرة الأيمن، واختار مسح المحتويات. انسخ التسميات الوصفية من ورقة عملك وأصقها في الخلايا B15:B18. قد تحتاج إلى تعديل عرض الأعمدة B و C لتسع التسميات الوصفية. على تلخيص المكتمل أن يبدو كالذي يظهر في الشكل "17-13". يعرض الشكلان "16-13" و"17-13" التلخيص قبل التنقيح وبعده.

الشكل "13-16": تلخيص السيناريو قبل التنقيح

Power Pivot عرض ملاحظة بيانات صيغة إدراج تنسيق الصفحة الصفحة الرئيسية

أحدثي بما تريد القيام به...

Normal

تنسيق التيسيق
كودول -
شرطوي -

عالم

التنقل النص

حجم وتوسيط

رقم

صفحة

خط

الخط

الخط

H G F E D C B A

تحليل السيناريو				
Pessimistic	Neutral	Optimistic	ام محالة	
-3%	0%	1%	1%	\$B\$19
Poor	Good	Good	Good	\$B\$20
-8%	-2%	0%	0%	\$C\$21
-8%	-2%	0%	0%	\$D\$21
-8%	-6%	-3%	-3%	\$E\$21
N	N	N	N	\$C\$22
N	N	N	N	\$D\$22
N	N	N	N	\$E\$22
خلايا الناتج:				
-SAR 31,445,829.97	SAR 765,304.00	SAR 26,539,050.80	SAR 26,539,050.80	\$E\$25
SAR 15,000,000.00	SAR 29,851,704.00	SAR 80,611,867.80	SAR 80,611,867.80	\$E\$26
SAR 60,258,676.97	SAR 0.00	SAR 0.00	SAR 0.00	\$E\$27
-28%	1%	16%	16%	\$E\$28

ملاحظات: يمثل المرد "م حالية" في الخلايا المتغيرة عند وقت إنشاء تقرير التحوض السيناريو. الخلايا المتغيرة لكل سيناريو تم تعيينها بلون رمادي.

الشكل "13-17": تلخيص السيناريو بعد التنقيح

[illegible]

تتوقع مجموعة السيناريوهات نتائج التشغيل الرئيسية خلال موسم التزلج فقط. تود الإدارة إعداد مجموعة ثانية من السيناريوهات حيث يبقى المنتج مفتوحاً على مدار العام. تذكر أن المنتج سيحتاج إلى الاستعداد للعمل في الفترات غير الموسمية، وبالتالي لن يكون قادراً على فتح أبوابه خلال الفترات غير الموسمية حتى العام 2028.

كرر العملية بأكملها لحالة العمل على مدار العام، واستبدل السيناريوهات (متفائل، محايد، ومتشائم) بحرف "Y" لتمثيل العمليات غير الموسمية في عام 2028. راجع بدقة كل معلمات السيناريوهات، وعندما يبدو أن كل شيء صحيح، انقر على زر "ملخص". ستنشئ أداة إدارة السيناريوهات ورقة عمل جديدة. وكما كان الحال سابقاً، أعد تسمية الورقة من خلال النقر بزر الفأرة الأيمن على علامة التبويب وتغيير اسم ورقة العمل إلى "على مدار العام". كرر الخطوات التي أنجزتها سابقاً لتنقيح تقرير التلخيص.

الشكل "13-18": تلخيص السيناريو المتفح الخاص بالعمليات على مدار العام

تلخيص السيناريو			
Pessimistic	Neutral	Optimistic	
-3%	0%	1%	معدل التغير في الترتيب
Poor	Good	Good	معدل التغير في الترتيب
-8%	-2%	0%	الأداء الاقتصادي (Good, Poor)
-8%	-2%	0%	عامل تغير المناخ 2026
-8%	-6%	-3%	عامل تغير المناخ 2027
N	N	N	عامل تغير المناخ 2028
N	N	N	العمليات خارج موسم الترتيب 2026
Y	Y	Y	العمليات خارج موسم الترتيب 2027
Y	Y	Y	العمليات خارج موسم الترتيب 2028
-SAR 31,745,829.97	SAR 14,610,842.30	SAR 26,329,050.80	حاليا النتائج
SAR 15,000,000.00	SAR 58,603,659.30	SAR 80,311,867.80	صافي الدخل
SAR 60,558,676.97	SAR 0.00	SAR 0.00	النفد المتوفر في نهاية العام
-28%	9%	15%	التيون المستحقة في نهاية العام
			عامل الربح

قد تجد أنه من المفيد نسخ الجدول "1-13" لتسجيل النتائج.

الجدول "1-13": نتائج مشروع منتج التزلج

متشائم	محايد	متفائل
		2025
		2026
		2027
		2028 (خارج موسم التزلج)
		2028 (على مدار العام)

حان الوقت الآن لتقدم إلى إدارة منتج التزلج تقريراً موجزاً تستعرض فيه النتائج التي توصلت إليها. لذلك، امسح رمز الاستجابة السريعة للحصول على نموذج التقرير (يحمل تسمية نموذج التقرير .dotx).

1. امسح رمز الاستجابة السريعة أولاً، ثم افتح نموذج التقرير.
2. اضغط على "عنوان التقرير"، ثم اختر العنوان المناسب من قائمة الخيارات.
3. اضغط على "الاسم"، ثم أدخل اسمك الكامل.
4. اضغط على "التاريخ"، ثم اختر التاريخ المناسب من الجدول الزمني.
5. أكمل أولاً قسم طرح المشكلة. عد إلى بداية هذا الفصل لتنشيط ذاكرتك، ثم حاول تحديد المشكلة بإيجاز قدر الإمكان مستخدماً كلماتك وتعابيرك.



6. اشرح الأساليب التي اعتمدتها لتتوصل إلى النتائج في قسم المنهجية. فكر في الآلية التي اعتمدتها لإنشاء جدول البيانات، وحساب البيانات، واستخدام "أداة إدارة السيناريو".

7. بعد ذلك، أكمل قسم النتائج. ليس من الضروري أن تقدم جميع النتائج التي توصلت إليها إلى فريق الإدارة، بل انسخ الجمل الآتية واملأ الفراغات بالمعلومات الصحيحة.

يبلغ هامش الربح المحايد لعام 2026 _____.

يبلغ هامش الربح المتشائم لعام 2027 _____.

يبلغ هامش الربح المتفائل لعام 2028، إذا أُغلق المنتج خارج موسم التزلج، _____.

يبلغ هامش الربح المتشائم لعام 2028، إذا ظل المنتج مفتوحاً على مدار العام، _____.

8. كما توقعنا، فإن السيناريو المتفائل يعود بأفضل النتائج على هامش ربح المنتج. ولكن نظرًا إلى أن بعض العوامل خارجة عن سيطرتنا، فإننا لا نعرف ما إذا كان الواقع سيتوافق مع التوقعات المتفائلة أو المحايدة أو المتشائمة.

أكمل قسم التحليل بالإجابة عن السؤال التالي:

هل يجب إغلاق المنتج خارج موسم التزلج أو يجب أن يظل مفتوحاً على مدار العام؟

موقع بداية التعليمي | beadaya.com

فكر - في إجابتك - في جميع البيانات لكل سيناريو، بما في ذلك النتائج التي توصلت إليها من ناحية صافي الدخل، والنقد في متناول اليد، والديون المستحقة، وهامش الربح. قدّم إجابة مفصلة تتألف من فقرة واحدة على الأقل.

9. بهذا الشكل تكون قد أكملت صلب التقرير، ويمكنك الآن أن تنتقل إلى قسم الملخص التنفيذي باتباع إرشادات نموذج التقرير. ولا تنس أن تجعل الملخص موجزًا وغنيًا بالمعلومات أيضًا.

10. لقد اكتمل تقريرك الآن، لذا احفظه بالضغط على "حفظ" من قائمة الملف، واعتمد الصيغة

الآتية في تسمية الملف: اسمك _ منتج التزلج _ تقرير.docx.