

Al-Andalus Private School for Girls

Primary – Preparatory -Secondary
Under the supervision of the M.O.E
Our vision: Inspiring modern learning with
a national identity and Islamic values



مدرسة الأندلس الخاصة للبنات

ابتدائي – اعدادي – ثانوي

تحت إشراف وزارة التعليم والتعليم العالي

رؤيتنا: تعلم عصري ملهم بهوية وطنية وقيم إسلامية

العام الأكاديمي 2022-2021



أسئلة إثرائية لمادة: [إدارة الاعمال]

الصف: [حادي عشر ادبي\علمي]

منتصف الفصل الدراسي الأول للعام (2022-2021) م

مُلاحظة مُهمّة:

هذه الأسئلة لا تُغني عن الكتاب المدرسيّ



Al-Andalus Private School for Girls

Primary – Preparatory -Secondary
Under the supervision of the M.O.E
Our vision: Inspiring modern learning with
a national identity and Islamic values



مدرسة الأندلس الخاصة للبنات

ابتدائي – اعدادي – ثانوي

تحت إشراف وزارة التعليم والتعليم العالي

رؤيتنا: تعلم عصري ملهم بهوية وطنية وقيم إسلامية

العام الأكاديمي 2022-2021

الصفحات	عنوان الدرس
16-13	مفهوم الإدارة
20-17	الإدارة علم أم فن
30-21	نشأة الإدارة وتطورها
34-31	مجالات الإدارة
41-35	خصائص ووظائف الإدارة والمستويات الإدارية
68-45	التخطيط



عرفي كل من المصطلحات الآتية :-

- **الإدارة:** هي الاستخدام الأنسب للموارد المتاحة (بشرية ومادية ومالية وتكنولوجية ومعلوماتية) لتحقيق هدف المنظمة (سلع وخدمات) بأقل جهد ووقت وكلفة ممكنة. عن طريق الوظائف الأساسية للإدارة (التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة).
- **الإدارة كعلم:** هي مجموعة من النظريات والمبادئ والحقائق التي تتضمن عناصر الإدارة، وأساليب اتخاذ القرار .
- **الإدارة كفن:** هي مهارة تطبيق المدير للنظريات الإدارية والخبرة والمعرفة في تحقيق أفضل النتائج للمنظمة.
- **الشمولية:** ويقصد بها أن كل مدير أو مشرف إداري في أي مستوى إداري يمارس جميع الوظائف الإدارية (التخطيط، التنظيم، التوجيه، الرقابة) مع اختلاف في درجة الممارسة ومستوى الوظيفة ومكانتها في المستويات الإدارية للتنظيم، وهي الإدارة العليا، والإدارة الوسطى، والإدارة الدنيا.
- **التخطيط:** تحديد في الوقت الحاضر لأمور سوف يتم عمله في المستقبل، وهو تفكير منظم يسبق عملية تنفيذ أمر ما، ويجمع بين الخبرة والمعرفة والمهارات والواقعية للمخطط ليعرف كيف تنجح الخطة ولتحقيق هدف معين.

وضحي هل الإدارة علم وفن.

هي علم يتم تعلمه والتعرف إليه قبل ممارسته من الإداريين وفن يستخدمه المديرين عند تطبيق ماتعلموه من أمور إدارية في المنظمات التي يعملون على إدارتها .

اذكري التحديات التي تواجه المنظمات المعاصرة؟

- 1- المنافسة الشديدة
- 2- المسؤولية الاجتماعية
- 3- تحدي العنصر البشري
- 4- التغيرات البيئية
- 5- تحدي تكنولوجيا المعلومات



أكتب المبدأ أو المفهوم الإداري الذي يتفق مع الآيات القرآنية الكريمة والأحاديث النبوية الآتية:

أ. قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: ((أشيرو علي أيها الناس)).

المبدأ: الشورى

ب. قال الله تعالى: ﴿وَالَّذِينَ اسْتَجَابُوا لِرَبِّهِمْ وَأَقَامُوا الصَّلَاةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَى بَيْنَهُمْ وَمِمَّا رَزَقْنَاهُمْ يُنْفِقُونَ﴾.

المبدأ: الشورى والمشاركة في اتخاذ القرار

ج. قال الله تعالى: ﴿قُلْ هَلْ يَسْتَوِي الَّذِينَ يَعْلَمُونَ وَالَّذِينَ لَا يَعْلَمُونَ إِنَّمَا يَتَذَكَّرُ أُولُو الْأَلْبَابِ﴾.

المبدأ: التخطيط

د. قال رسول الله -صلى الله عليه وسلم-: «وأيم الله لو أن فاطمة بنت محمد سرقت لقطعت يدها».

المبدأ: الرقابة

هـ. قال رسول الله -صلى الله عليه وسلم-: «مثل المؤمن في توادمه وتراحمهم وتعاطفهم مثل الجسد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى».

المبدأ: التنظيم

و. قال علي بن أبي طالب -رضي الله عنه-: «اعمل لديك كأنك تعيش أبداً، واعمل لآخرتك كأنك تموت غداً».

المبدأ: التخطيط

ز. قال الله تعالى: ﴿وَقُلْ أَعْمَلُوا قَسْرَى اللَّهِ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عِلْمِ الْعَلِيِّ وَالْأَشْهَادِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ﴾.

المبدأ: الرقابة

ح. قال الخليفة عمر بن الخطاب -رضي الله عنه- قوله المشهورة: «متى استعبدتم الناس وقد ولدتهم أمهاتهم أحرارا».

المبدأ: الرقابة الذاتية

ط. قال رسول الله -صلى الله عليه وسلم-: «إذا خرج ثلاثة في سفر فليؤمروا أحدهم».

المبدأ: التنظيم

أجب ب (نعم أو لا) على كل عبارة مما يأتي،

أ. (نعم.....) أكدت مدرسة العلاقات الإنسانية على ضرورة إشراك العاملين في الإدارة.

ب. (لا.....) يعد هنري فايول من مهندسي نظرية الإدارة العلمية.

ج. (نعم.....) اللاشخصية في العمل هي من أبرز ملامح الإدارة البيروقراطية.

د. (لا.....) عناصر العملية الإدارية حسب هنري فايول هي: التخطيط، التنظيم التوجيه، والرقابة.

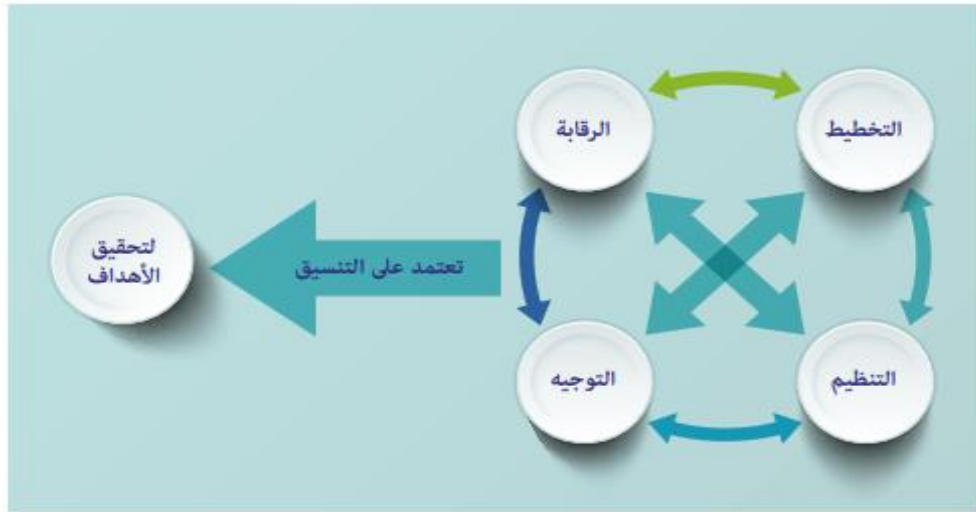


. ضع ما يناسب الفقرات الآتية من نظرتي (X-Y)؟

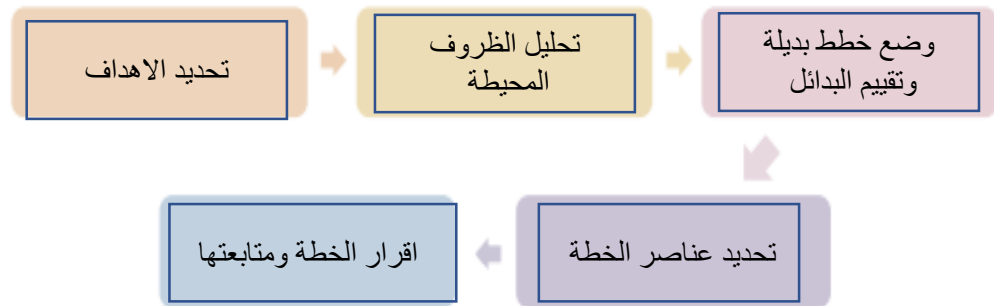
أ. المدير الذي يتبع نظرية (.....X) يرى المرؤوسين لا يحبون العمل ولا يتحملون مسؤولية وليس لديهم الطموح ويجب معاملتهم بالتهديد والوعيد والعقاب.

ب. المدير الذي يتبع نظرية (.....Y) يرى المرؤوسين يحبون العمل ويتحملون المسؤولية ولديهم حس للرقابة الذاتية والقدرة على الابتكار والابداع.

اكمل الوظائف الادارية من خلال الشكل التالي:



. تتبع مراحل عملية التخطيط بالترتيب، مع توضيح مختصر لكل عملية:





ما فوائد التخطيط الاستراتيجي ؟

1. يجعل الأهداف العامة واضحة لجميع الافراد.
2. يمكن من عمل الخطط التكتيكية للأهداف العامة.
3. توجه جهود كل العاملين صوب تحقيق هدف واحد.
4. يساعد على توقع التغيرات ومن ثم كيفية التأقلم معها.
5. يساعد على تخصيص الموارد المتاحة بشكل أفضل.
6. يوفر المعايير التي يقاس عليها نسبة الإنجاز والنجاح.

ما اهمية وضع الرؤية والرسالة للمنظمات.

1. الرؤية والرسالة تحددان أهداف المنظمات.
2. تسهل على إدارة وموظفي المنظمة تنفيذ الأهداف.
3. وضع قيم وسلوكيات إيجابية واتجاهات داخل المنظمة.
4. استغلال الموارد والجهود والامكانيات بشكل جيد.
5. خلق صورة ذهنية واضحة وإيجابية عن المنظمة وعلاقتها مع الاخرين.

مع تمنياتي لكم
بالنجاح